

**PLAN OPERAȚIONAL DE PUS ÎN VEDEREA CANDIDATURII LA FUNCȚIA DE RECTOR
MANDATUL 2016 – 2020**

RAICA MARIUS

Legenda: CA, consiliu de administrație; DA, dezvoltare academică; DAC, departament de asigurare a calității; DGA, director general administrativ; DRI, Director Relații Internaționale; MD, medicină dentară; F, farmacie.

Element strategic	Obiectiv	Responsabil(i)	Termen limită
Instituțional	Indeplinirea standardelor de calitate în educație, cercetare și administrație	Rector, CA, Senat, DAC	Permanent
	Îmbunătățirea poziției în clasamentele internaționale	Rector, CA, Senat	Permanent
	Derularea de proiecte de dezvoltare instituțională	Rector, CA, Cercetare	2016/2017/2018
	Derularea în condiții optime a educației și cercetării	Rector, Prorectori, Decani	Anual
	Organizare concursuri pentru posturi vacante	Rector, CA	Bianual
	Planificarea, monitorizarea și realizarea investițiilor	Rector, CA, Senat, DGA	Permanent
	Susținerea intereselor UMFT la nivelul autorităților locale și centrale, și în asociațiile profesionale	Rector, Prorector DA, Prorector postuniversitar	Permanent
	Organizarea Zilelor Universității	Rector, Prorector DA	Anual
Studenți / Educație	Organizarea examenului de admitere	Rector, CA, Decani	Anual
	Organizarea examenului de licență	Rector, CA, Decani	Anual
	Organizarea examenului de rezidențiat	Prorector, CA, DGA	Anual
	Program de studiu în engleză la Farmacie	CA, Decan	10.2017
	Program de studiu în germană la Medicină dentară	CA, Decan	10.2018
	Reacreditare MG engleză cu mărire număr de locuri	Prorector, Decan	06. 2017
	Funcționarea Centrului de abilități practice pe simulatoare	Prorector didactic, Decan	2016

	Implementarea catalogului de cunoștințe și abilități	Prorector didactic, Decani	2016
	Implementarea catalogului de abilități clinice și aplicarea sa în practica de vară	Decan Medicină	2016
	Conferințe plenare pentru studenți	Prorector, Decani	Lunar
	Întâlniri cu organizațiile studentești	CA	Permanent
	Întâlniri cu studenții în Aula Magna	Rector, CA	Bianual
	Redactarea ghidurilor pentru studenți	Decani	Anual
	Inițierea programului de mentorat	Prorector, Decani	03.2017
	Dezvoltarea programului de tutoriat/voluntariat	CA, Prorector, Decani	Permanent
	Planuri de învățământ adaptate necesităților	Prorector, Decani	Anual
	Aplicarea codului drepturilor și obligațiilor studenților	Prorector, Studenți	Permanent
	Susținerea studenților cu probleme sociale	Prorector	Permanent
	Sesiune a Senatului numai pentru probleme studentești	CA, Președinte Senat	Anual
	Dezvoltarea de masterate atractive	CA, Director Masterat	Permanent
	Includerea masteranzilor în cercetare	CA, Director masterat	Permanent
Personal didactic	Concursuri de ocupare a posturilor vacante	CA, Senat, Decani	Bianual
	Publicarea posturilor vacante	Prorector, Juridic	Bianual
	Derularea transparentă a concursurilor	Senat, CA	Permanent
	Angajarea de cadre didactice asociate	CA, Decani	Permanent
	Acțiuni specifice pentru reconsiderarea criteriilor de promovare	Senat, Rector, CA	Anual
	Acțiuni specifice pentru suprimarea cerinței doctoratului la angajare asistenți	Senat, Rector, CA	04.2016
	Aplicarea criteriilor valorice pentru promovare	Senat, Rector, CA	Permanent
	Sprijinirea formării pedagogice	Prorector, Decani	Anual
	Colaborare cu celelalte trei universități/plata cu ora	Prorector, Decani	Semestrial
	Incurajarea susținerii tezei de abilitare	CA, CSUD, Decani	Permanent
	Pregătirea profesională continuă a cadrelor didactice	CA, Prorector, Decani	Permanent
	Susținerea programelor de mobilitate	Prorector, DRI	Permanent
	Organizarea de conferințe asupra metodelor noi de predare	Prorector	Anual

Comunicare	Intensificarea comunicării prin mijloace electronice	Compartiment informatic	Permanent
	Mentținerea și dezvoltarea website-ului www.umft.ro	Prorector, Informatică	04.2016/2019
	Întâlniri cu cadrele didactice de predare	Rector, CA	Bianual
	Întâlniri cu asistenții	Rector, CA	Bianual
	Deciziile luate de Executiv: publice	Rector, CA	Permanent
	Achizițiile vor fi făcute publice pe site UMFT	Direcția economică	Permanent
Strategia educațională	Implicarea studenților în realizarea strategiei	Rector, Prorector, Decani	10.2016
	Funcționarea reală a Biroului de dezvoltare curriculară	Prorector, Decani	Permanent
	Eficiențizarea procesului didactic la departamente	Prorector, Decani	Permanent
	Premiile pentru activitatea didactică	Executiv	Anual
	Reconfigurarea programelor analitice	Prorector, Decani	Anual
	Oficiul de evaluare a studenților	Prorector, Decani	10.2016
	Asigurarea de echipamente pentru didactic	CA, directori dept.	Permanent
	Laboratoare de medicină virtuală	CA, Decani	Permanent
	Organizarea de școli de vară/iarnă	Prorector, Decani	Anual
	Asigurarea calității educației	Prorector, Director DAC	Permanent
	Introducerea comunicării, cercetării și atitudinilor	Prorector, Decani	06.2016
	Organizarea Zilelor Educației Medicale	Prorector, CA, Decani	Anual
	Centru de Conferințe al UMFT	Senat, CA	10.2018
	Organizarea de cursuri postuniversitare	Prorector	Permanent
	Conferințe plenare pentru cadre didactice	Prorector, Decani	Lunar
	Participare la organizarea MEDIS	Prorector, CA	Anual
	Dezvoltarea programului de mentorat	Prorector	05.2017
Rezidențiat	Acțiuni pentru trecerea rezidențiatului la MENCs	Rector, CA	05.2016
	Filă de buget separată pentru programul de rezidențiat	CA, DGA	05.2017
	Organizarea descentralizată a examenului rezidențiat	CA, Prorector	Anual
	Acțiuni pentru actualizarea bibliografiei	Prorector, CA, Senat	Anual
	Redactarea de materiale specifice pentru rezidenți	Prorector	Permanent
	Compartiment de consiliere pentru rezidenți	Director MRP	06.2016
	Achiziția de simulatoare destinate rezidenților	CA, Prorector	Permanent

	Inițierea baremului de manevre practice	Prorector	04.2016
	Schimburi interuniversitare de rezidenți	Prorector	Anual
	Participare la modificari legislative pentru noii specialiști	CA, Prorector	10.2016
Finanțare	Planificarea strategiei financiare pe baze legislative	Rector, CA, DGA, Senat	Anual
	Definirea bugetului și prezentarea execuției bugetare	Rector, CA, Economic	Anual
	Identificarea de noi surse de finanțare	CA, DGA	Permanent
	Acordarea de salarii de merit pe bază de performanță	CA	Anual
	Menținerea și îmbunătățirea rezervei financiare	CA, DGA	Permanent
	Evaluarea mediului financiar pentru predicția riscurilor	Rector, CA, DGA	Permanent
	Auditare financiară internă	Birou audit	Anual
Cercetare	Crearea de colective interdisciplinare	Prorector, CSUD	Permanent
	Eficientizarea Departamentului de Marketing al Cercetării	CA, Prorector	10.2016
	Susținerea depunerii de proiecte de cercetare	CA, Senat, Prorector	Permanent
	Cum scriem proiecte câștigătoare - workshop	Prorector	Bianual
	Cum scriem articole publicabile ISI	Prorector, Decani	Bianual
	Susținere financiară articole publicate (FI>1.5)	CA	Permanent
	Demersuri oficiale pentru legalizarea angajării de cercetători	Rector, Prorector	Permanent
	Definirea temelor prioritare de cercetare	Prorector, CUSD	07.2016
	Susținerea și dezvoltarea centrelor de cercetare constituite	CA, Senat, Prorector	Permanent
	Susținere financiară pentru prezentări orale în străinătate	CA, Prorector	Permanent
	Susținere financiară a publicațiilor ISI	Prorector, CUSD	Permanent
	Premiile pentru cercetare	CA	Anual
	Granturi de cercetare ale UMFT (<35 ani) (5000 Euro)	CA, Prorector	Anual
	Granturi de cercetare ale UMFT (echipe) (30000 Euro)	CA, Prorector	Anual
	Susținerea depunerii de proiecte naționale și internaționale	CA, Prorector	Permanent
	Incurajarea cercetării translaționale	CA, Prorector, CSUD	Permanent
	Susținerea conferințelor organizate de departamente	CA, Prorector	Permanent
Studii de Doctorat	Reorganizarea Școlii Doctorale	Prorector, Director CUSD	05.2016
	Acces la baze electronice de date	Prorector, DGA	Anual
	Parole acces pentru doctoranzi la BDI	Informatică	Anual

	Acces la centrele de cercetare	Director CSUD	Permanent
	Școală de Doctorat la Farmacie	Executiv	12.2017
	Integrarea doctoranzilor în centrele de cercetare	CSUD, Prorector	Permanent
	Dezvoltarea de programe de doctorat internaționale	Director CSUD	Permanent
	Filă de buget pentru Școala Doctorală	Director CSUD, DGA	Anual
	Solicitarea creșterii numărului de burse doctorale	Rector, CA	03.2016
	Parteneriate cu alte universități pentru studii doctorale	Prorector, CSUD, DRI	Permanent
	Premii pentru doctoranzii cu brevete de invenție	CSUD, Prorector	Anual
	Suținerea financiară a publicațiilor	CA	Permanent
	Valorificarea cercetărilor prin doctorat	Prorector, Director CSUD	Permanent
Dezvoltare academică	Igienizarea căminelor	DGA	Anual
	Igienizarea/repararea spațiilor de învățământ	DGA	Anual
	Modernizare demisol Farmacia „veche”	DGA	12.2016
	Finalizare amfiteatru et 2 farmacia „veche”	DGA	04.2016
	Modernizare baza sportivă interioară	Prorector social, DGA	12.2017
	Finalizare lucrări exterioare Medicină 2	DGA	10.2016
	Reparații interioare Medicină 2	DGA	12.2017
	Inchiriere spații Liceul Poștei	CA, Prorector	09.2017
	Studiu fezabilitate supraetajare Farmacologie	CA, Prorector, DGA	06.2017
	Lucrări supraetajare Farmacologie	Prorector, DGA	06.2019
	Informatizarea gestiunii studenților și RUNOS	Prorector, DGA	10.2016
	Dezvoltarea Editurii Victor Babeș și imprimeriei	Director Editură	12.2017
	Modernizarea centrului de medicină experimentală	Executiv	06.2018
	Strategia antreprenorială	Prorector DA	06.2016
	Identificarea oportunităților de antreprenariat	CA, Prorector DA, DGA	Permanent
	Informatizarea cazării studenților	Prorector, DGA	08.2017
	Finalizarea lucrărilor la Biblioteca	Prorector, DGA	09.2016
	Reamenajarea unui cămin pentru camere de protocol	DGA	09.2018
	Proiect pentru recondiționarea instalației electrice M1	DGA	06.2016
	Reabilitarea instalației electrice Medicină 1	DGA	11.2017

	Amenajare demisol Medicina 1	DGA	06.2018
	Organizarea laboratorului de tehnică dentară al UMFT	Decan MD, DGA	08.2017
	Organizarea Laboratorului de cercetare al MD	Decan MD, DGA	10.2017
	Finalizarea laboratorului de extracte din plante	Decan F, DGA	12.2016
Relații Internaționale	Reorganizarea Departamentului	DRI	01.07.2012
	Popularizarea ofertei UMFT în străinătate	DRI	Permanent
	Derularea proiectelor cu Universitățile din UE	DRI	Permanent
	Participare la târgurile internaționale universitare	CA, DRI	Bianual
	Organizarea și derularea admiterii studenți străini	DRI, Decani	Anual
	Dezvoltarea relațiilor cu partenerii tradiționali	CA, Prorector, DRI	Permanent
	Stabilirea de acorduri cu alte universități	CA, DRI	Permanent
Administrativ	Reorganizarea serviciului administrativ	CA	10.2016
	Birou strategic al administrației centrale	DGA	06.2016
	Protocoale de lucru pentru administrativ	DGA	12.2016
	Cursuri perfecționare personal administrativ	CA, DGA	Bianual
	Angajarea de personal administrativ	CA	Permanent
	Platformă on-line pentru procedurile de achiziție	CA, DGA	04.2017
Informatică și tehnologie	Informatizarea gestiunii studenților	Prorector, Decanate	10.2016
	Informatizare personal și decanate	CA, Prorector	10.2016
	Centru informatic al Universității	CA	10.2016
	Introducerea metodelor informatice în educație	CA, Decanate	Permanent
	Înființarea unei societăți IT a UMFT	CA, Senat, DGA	12.2018
	Angajarea de personal IT specializat	CA	Permanent
Facilități sociale	Organizare activități culturale și sportive	Prorector social	Permanent
	Cantina – locație cămin 1, extindere, dezvoltare	Prorector social, DGA	Permanent
	Modernizarea bibliotecii	CA, DGA	10.2016
	Modernizarea bazei sportive interioare a UMFT	CA, DGA	10.2017
	Organizarea festivităților de finalizare a studiilor	CA, Prorector, Decani	Anual
	Utilizarea bazei sportive	DGA	Permanent
	Asigurarea cazării studenților	Prorector, DGA	Anual

	Acces nelimitat la toate resursele de învățare	Prorector	Permanent
	Menținerea și susținerea activităților din clubul Hyperion	Prorector, SSMT	Permanent
Relația cu societatea	Dezvoltarea de parteneriate cu autoritățile locale	CA, Senat	Permanent
	Conferințe plenare pe teme de interes public	Prorector	Trimestrial
	Dezvoltarea biroului de consiliere profesională	Director departament	09.2016
	Conferințe de popularizare medico-farmaceutice	Prorector	Bianual
	Ziua porților deschise	CA, Decanate	Anual
	Organizarea muzeului medico-farmaceutic	CA, DGA	09.2018
	Organizarea de expoziții de aparatură medicală	CA, Prorector	Anual
	Organizarea târgului de servicii medicale	Marketing	Anual
Asigurarea calității	Reorganizarea departamentului de asigurare a calității (DAC)	Prorector didactic	06.2016
	Activarea comisiilor de asigurare a calității	Decani	06.2016
	Constituirea de subcomisii specifice	Prorector, Director DAC	09.2016
	Rapoartele DAC prezentate Senatului	Prorector, Director DAC	Bianual
	Măsurile luate conform rapoartelor DAC	Rector, CA, Senat	Bianual
	Evaluări colegiale	Director DAC	Anual
	Evaluări din partea studenților	Director DAC	Anual
	Postarea rapoartelor anuale pe site-ul UMFT	Director DAC	Anual
Imagine și interese	Acțiuni în licee pentru atragere de candidați	Prorector, Decani	Anual
	Inființarea unui birou de presă	CA	10.2016
	Zilele UMFT	Rector, Executiv	Anual
	Asigurarea vizibilității naționale/internaționale	Prorector	Permanent
	Colaborarea cu Academia României	Prorector	Permanent
	Activarea organizației Alumni	Prorector	12.2016
	Continuarea colaborării cu Teleuniversitatea	Director Marketing si PR	Permanent
	Susținerea revistei Research and Clinical Medicine	CA, Senat	Permanent
	Acțiuni de promovare a UMFT în țări terțe UE	Director Marketing, DRI	Permanent
Publicarea raportului rectorului	Rector, CA	Anual	

Acest material a fost întocmit având în vedere prevederile:

Legii Educației Naționale (1/2011), cu modificările ulterioare.

Statutul cadrelor didactice

Legea finanțelor publice

Legea achizițiilor publice

Regulamentele de funcționare ale unităților de învățământ superior

Prof Dr Marius Raica

12 Februarie 2016