

PLAN OPERAȚIONAL DEPUȘ ÎN VEDEREA CANDIDATURII LA FUNCȚIA DE RECTOR

MANDATUL 2020-2024

Eugen Sorin Boia

Legenda: CA – Consiliu de administrație, DA – Dezvoltare academică, DAC – Departamentul de asigurare a calității, DGA- Director general administrativ, DFC – Departament financiar contabil, CJ – Compartiment juridic, DRI – Departament Relații Internaționale, MG –Medicină generală, MD – Medicină dentară, F – Farmacie

Element strategic	Obiectiv	Responsabil(i)	Termen de implementare
Plan Instituțional	Îndeplinirea standardelor de calitate în educație, cercetare și administrație	Rector, CA, Senat, DAC	Permanent
	Îmbunătățirea poziției Universității în clasamentele internaționale	Rector, CA, Senat	Permanent
	Sustinerea intereselor universității la nivelul autorităților locale și centrale		Permanent
	Oranizarea de concursuri în vederea ocupării posturilor vacante	Rector, CA	Bianual
	Planificarea, monitorizarea și realizarea investițiilor	Rector, CA, Senat, DGA	Permanent
	Derularea de proiecte de dezvoltare instituțională	Rector, CA, Cercetare	Anual
	Organizarea Zilelor Universității	Rector, Prorector DA	Anual
	Organizarea deschiderii anului universitar	Rector, CA, DGA	Anual
Strategie pentru studenți/ medici	Organizarea examenului de admitere	Rector, CA, Decani	Anual
	Organizarea examenului de licență	Rector, CA, Decani	Anual
	Organizarea examenului de rezidențiat	Prorector, CA, DGA	Anual
	Organizarea programului de studiu în limba engleză la Facultatea de Farmacie	CA, Decan	Anual
	Organizarea programului de studiu în limba germană la Facultatea de Medicină Dentară	CA, Decan	Anual
	Dinamizarea Centrului de abilități practice pe simulatoare	Prorector didactic	Permanent
	Întâlniri cu organizațiile studentești	Rector, CA, Prorectori, Decani	Permanent
	Întâlniri cu medicii rezidenți	Prorector	Permanent
	Redactarea ghidurilor pentru studenți	Decani	Anual
Revizuirea și adaptarea planurilor de învățământ, adaptarea lor în funcție de necesități	Prorectori, Decani	Anual	

	Suținerea studenților din păturile defavorizate sau cu nevoi speciale	Prorectori, CA	Permanent
	Includerea masteranzilor în cercetare	CA, director masterat	Permanent
Didactic	Ocupare posturilor vacante	CA, Senat, Decani	Permanent
	Angajarea de cadre didactice asociate	CA, Decani	Permanent
	Promovarea bazată pe criteriile de competență	Senat, Rector, CA	Permanent
	Sprijinirea formării pedagogice	Prorectori	Permanent
	Colaborare cu celelalte alte instituții de învățământ superior	Rector, Prorectori, Decani	Permanent
	Promovarea susținerii tezei de abilitare	CA, CSUD, Decani	Permanent
	Încurajarea pregătirii profesionale continue a cadrelor didactice	CA, Prorectori, Decani	Permanent
	Stimularea adoptării metodelor noi de predare prin organizarea de cursuri, conferințe în domeniu	Prorectori, DRI, DEcani	Permanent
	Încurajarea participării la programe de mobilități și schimburi de experiență	Prorectori, DRI	Permanent
Strategia de comunicare	Stimularea utilizării mijloace electronice în comunicare	Compartiment informatic	Permanent
	Dezvoltare și reîmpropătarea continuă cu informații noi a website-ului universității www.umft.ro	Prorectori, Compartiment informatic	Permanent
	Întâlniri periodice cu cadrele didactice	Rector, Prorectori, Decani	Permanent
	Transparență decizională prin comunicare publică a deciziilor luate de executiv	Rector, CA, Senat	Permanent
	Transparență privind achizițiile	Direcția economiă	Permanent
Strategie educațională	Asigurarea funcționalității biroului de dezvoltare curriculară	Prorectori, Decani	Permanent
	Eficientizarea procesului didactic	Prorectori, Decani	Permanent
	Asigurarea infrastructurii necesare procesului didactic	CA, Director departamente, DGA	Permanent
	Implicarea studenților în realizarea strategiei didactice	Rector, Prorectori, Decani	Permanent
	Adaptarea și dinamică a programei analitice	Prorector	Anual
	Organizarea de cercuri studențești	Prorectori, Personal didactic	Permanent
	Organizarea școlii de vară/ iarnă	Prorectori, Decani	Anual

	Premierea rezultatelor	Prorectori, Decani	Anual
	Organizarea Zilelor Educației Medicale	Rectori, Prorectori, Decani, CA	Anual
	Încurajarea voluntariatului și a activităților extracuriculare	Prorectori	Permanent
	Oficiul de evaluare al studenților	Prorectori, Decani	Permanent
Strategia pentru rezidențiat	Organizarea examenului de rezidențiat	Prorectori	Anual
	Buget propriu pentru programul de rezidențiat	Rectori, Prorector rezidentiat, CA	Prorectori Anual
	Trecerea examenului la Ministerul Educației	Rectori, Prorectori,	In timpul mandatului
	Suținerea Compartimentului de Consiliere pentru medicii rezidenți	Prorector rezidențiat	Permanent
	Promovarea programelor de schimburi de experiență/ burse pentru medici rezidenți	Prorectori, Relatii Internationale	Permanent
	Actualizarea cursurilor pentru medicii rezidenți	Prorector rezidențiat	Anual
	Măsuri pentru finanțarea unei facultăți de studii postuniversitare	Rector, CA, prorectori	Permanent
	Actualizarea periodică a coordonatorilor și îndrumătorilor de rezidențiat	Prorector rezidențiat	Anual
Strategie financiară/ investiții	Planificare strategiei financiare conform legislației în vigoare	Rector, CA, DFC, CJ	Anual
	Pregătirea bugetului și a execuției bugetare	Rector, CA, DFC, CJ	Anual
	Identificarea de noi surse de finanțare	Prorectori, Cercetare	Permanent
	Onorarea obligațiilor financiare asumate	Rector, CA, DFC, DGA	Permanent
	Acordarea de salarii de merit pe bază de performanță	Rector, CA, DFC	Anual
	Suținerea și sporirea rezervei financiare	Rector, CA, DFC, DGA	Permanent
	Evaluarea riscurilor financiare și măsuri de prevenție	Rector, CA, DFC, DGA	Anual
	Audit financiar intern	Rector, CA, DFC, DGA, CJ	Anual
	Elaborarea planului de investiții	Rector, CA, DFC	Anual
Strategia pentru cercetare	Crare Departamentului de Cercetare-Inovare	Rector, Prorectori, CA, Senat	31.12.2021
	Încurajarea și susținerea depunerii de proiecte de cercetare	Prorectori, CA, Senat	Permanent
	Suținerea dinanziară a articolelor ISI publicate cu FI > 2.5	CA	Permanent

	Susținerea angajării de cercetători	Rector, CA, Senat, CJ	Permanent
	Susținerea și dezvoltarea centrelor de cercetare constituite	Prorectori, CA	Permanent
	Premierea rezultatelor cercetării	CA	Anual
	Granturi de cercetare interne	CA, Prorectori	Anual
	Încurajarea și susținerea parteneriatelor cu alte entități de cercetare-dezvoltare, parteneriate public-private	Rectori, Prorectori, CA	Permanent
	Încurajarea cercetării în teme prioritare UMFT	Prorectori, Senat	Permanent
Școala doctorală	Dezvoltarea școlii doctorale	Prorectori, CA, Senat	Permanent
	Asigurarea accesului doctoranzilor la bazele electronice de date, publicații	Prorectori	Permanent
	Asigurarea accesului doctoranzilor la centrele de cercetare	Prorectori,	Permanent
	Înființarea școlii doctorale la Facultatea de Farmacie	Rector, Prorectori, CA, Senat	31.12.2021
	Dezvoltarea programelor de doctorat internaționale	Prorectori, CA	Permanent
	Redimensionarea dinamică a bugetului Școlii Doctorale centrat pe necesități	Prorectori, CA, Senat, DFC	Anual
	Încurajarea parteneriatelor cu alte universități, parteneriate public – privat, în realizarea cercetărilor doctorale	Prorectori, CA, Senat	Permanent
	Susținerea financiară a rezultatelor (publicații, brevete de invenție)	CA	Anual
	Creșterea numărului de burse doctorale	Prorectori, CA, Senat	Anual
	Încurajarea valorificării rezultatelor cercetărilor	Prorectori, CA	Permanent
Dezvoltare academică	Igienizarea/ repararea căminelor studențești	DGA	Anual
	Igienizarea/ repararea spațiilor de învățământ	DGA	Anual
	Demarare lucrări supraetajare Farmacologie	CA, DGA	31.12.2021
	Demarare lucrări construcție centrului de la Ghiroda	CA, DGA	31.12.2021
	Identificarea și susținerea activităților de antreprenoriat	CA, Prorectori, DA, DGA	Permanent
Relații internaționale	Reorganizarea Departamentului	DRI	
	Popularizarea ofertei UMFT în străinătate	DRI	Permanent
	Participarea la conferințe și târguri studențești internaționale	DRI	Anual
	Organizarea și derularea admiterii studenți străini	CA, DRI	Anual
	Dezvoltarea cooperărilor cu universități	DRI	Permanent

	din UE		
	Îmbunătățirea/ adaptarea ofertei educaționale pentru studenții străini	Rector, Prorectori, CA, DRI	Anual
Serviciul Administrativ	Reorganizarea serviciului administrativ	CA	
	Birou strategic al administrației centrale	DGA	Permanent
	Protocoale de lucru pentru serviciul administrativ	DGA	Permanent
	Cursuri de perfecționare pentru personal administrativ	DGA	Anual
	Platformă online entru procedurile de achiziție	DGA	Permanent
	Angajarea de personal administrativ	CA, DGA	Permanent
Informatică și tehnologie	Susținerea centrului informatic al universității	CA	Permanent
	Susținerea informatizării în educație și cercetare	CA, Decani	Permanent
	Susținerea infrastructurii informatice a universității	CA, Decani	Permanent
	Angajarea de personal calificat	CA	Permanent
Activități social – culturale	Organizarea de activități culturale, sportive	Prorector social, CA	Anual
	Continuarea modernizării bibliotecii	CA, DGA	Permanent
	Dinamizarea utilizării bazei sportive	Prorector social	Permanent
	Organizarea festivităților de finalizare a studiilor	Prorector social, CA	Anual
	Asigurarea cazării studenților	DGA	Anual
	Susținerea activităților din clubul UMFT	Prorector social, CA	Permanent
Relația cu societatea	Dezvoltarea de parteneriate cu autoritățile locale	Rector, CA, Senat	Permanent
	Conferințe, întâlniri pe teme de interes public	Prorectori, Senat	Anual
	Ziua porților deschise	CA, Decani	Anual
	Organizarea muzeului medico-farmaceutic la Ghiroda	CA, DGA	31.12.2021
Asigurarea calității	Susținerea și dinamizarea departamentului de asigurare a calității	Prorector didactic	Permanent
	Susținerea comisiilor de asigurare a calității	Decani	Permanent
	Analiza rapoartelor DAC	Decani, DAC	Permanent
	Măsurile luate conform rapoartelor DAC	DAC	Permanent
	Analiza evaluărilor colegiale	DAC	Anual
	Analiza evaluărilor din partea studenților	DAC	Anual
	Postarea rapoartelor pe website-ulUMFT	DAC,	Anual
	Promovarea imaginii și intereselor UMFT	Acțiuni în licee pentru atragere de candidați	Prorectori, decani
	Popularizarea ofertei educaționale	Prorector	
	Îmbunătățirea imaginii UMFT pe plan	Prorector, DRI	Permanent

	intern și internațional		
	Colaborarea cu Academia Română	Rector, Prorectori, Senat	Permanent
	Continuarea colaborării cu Teleuniversitatea	Marketing	Permanent
	Susținerea revistelor de specialitate din patrimoniul UMFT	CA, Senat	Permanent
	Publicarea raportului rectorului	Rector, CA	Anual

Acest material a fost întocmit având în vedere prevederile:

Legii Educației Naționale (1/2011), cu modificările ulterioare.

Statutul cadrelor didactice

Legea finanțelor publice

Legea achizițiilor publice

Regulamentele de funcționare ale unităților de învățământ superior

Prof. Univ. Dr. Eugen-Sorin Boia