

## LP 14. Promovarea managementului profesionist

Un concept-cheie în teoria și practica managementului modern îl constituie *responsabilitatea*. Managerii sunt obligați să ducă la îndeplinire un set definit de sarcini, în conformitate cu regulile și standardele aplicabile posturilor lor. Persoana sau organismul căruia managerul trebuie să-i raporteze și față de care răspunde pentru acțiunile sale este explicit indicată și managerul trebuie recompensat, pentru performanțe bune, să suporte consecințele unei prestații inadecvate. Managerul unei unități organizaționale trebuie să răspundă și pentru acțiunile personalului din subordine.

Managementul modern presupune să se asigure o mai mare flexibilitate și autonomie managerilor, în scopul îmbunătățirii eficienței și efectivității opțiunilor lor. Deoarece acest lucru conferă managerului mai mari puteri în a lua decizii, un mai mare accent se cere pus pe responsabilitate, ca instrument pentru echilibrarea și controlul exercițiului acestor puteri.

În raport cu munca desfășurată, responsabilitatea poate fi:

- **internă**, la un nivel ridicat al managementului, în care activitatea managerilor este evaluată după regulile de bază, în funcție de modul cum și-au îndeplinit sarcinile cuprinse în fișa postului, cu creșteri salariale și/ sau perspective de promovare, în raport cu rezultatul unor asemenea evaluări (evaluarea performanței). Fișa postului reprezintă un set de sarcini sau activități care trebuie realizate de o persoană și prin care este delimitat postul ocupat de acesta;
- **externă**, în funcție de prevederile în domeniu adoptate de Parlament, de agenții, publice și centrale, instituții supreme de audit etc.

### Modele de subiecte examen:

Exemplificam:

1. Pentru a obține o imagine fidelă a activității economice și financiare, este necesar ca informațiile cuprinse în situațiile financiare să fie ..... , legale, corecte și de înaltă calitate.
2. În vederea înregistrării în Registrul jurnal, documentele justificative sunt supuse prelucrării contabile (sortare pe feluri de operații, verificare, evaluare, contare).
3. Situațiile financiare nu includ:
  - a. rapoartele directorilor;
  - b. situația fluxurilor de trezorerie;
  - c. situația modificărilor capitalului propriu.
4. Situațiile financiare se elaborează avându-se în vedere principiile:
  - a. principiul permanenței metodelor, principiul continuității activității;
  - b. principiul prudenței, principiul independenței exercițiului;
  - c. principiul necompensării, principiul continuității activității;
  - d. principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv.
  - e. principiul independenței exercițiului,
5. Bilanțul contabil anual și raportul de gestiune se semnează de către ..... unității și de către conducătorul compartimentului financiar-contabil.
6. **Conducătorul autocratic** (care practică stilul de conducere *centrat pe subordonat*) pornește de la ipoteza că oamenilor le place să muncească și să-și asume responsabilității.

**Rezolvări și răspunsuri la testele de autoevaluare:**

1. Răspuns: reale

2. Răspuns: Adevărat

3. Răspuns: a.

4. Răspuns: d.

5. Răspuns: administrator/ conducătorul unității/ordonatorul de credite