

CURS 8

Management financiar

- Structura unui Plan de îmbunătățire a managementului unui spital.

Prezentăm în continuare elementele unui plan orientativ de îmbunătățire a managementului spitalului, în cadrul căruia indicatorii financiari joacă un rol foarte important.

I. Analiza de situație

- Prezentarea cadrului general: caracteristicile populației deservite, demografie, indicatori ai stării de sănătate, nevoile specifice pentru servicii spitalicești
- Prezentarea și analiza critică a situației spitalului
- misiunea și viziunea organizației, valori
- capacitate, structură, dotare, personal, resurse
- analiza activității clinice (inclusiv pe DRG la spitalele de îngrijiri pentru acuti)
- situația financiară (referință anul)
- principalele probleme, pe tipuri, cu identificarea cauzelor
- analiza SWOT
- acțiuni (întreprinse sau în derulare) de restructurare, eficientizare, modernizare
- Diagrama legislativă actuală relevantă pentru spital
- Concluzii.

II. Plan de îmbunătățire

- Scop, obiective strategice
- Obiective de etapă, pentru anul în curs
- Activități propuse pe termen scurt, mediu și lung pentru atingerea obiectivelor
- Responsabilități, transformarea propunerilor în plan de management • Planul activităților, cu descriere și grafic
- Planul financiar, pe activități și secții.
- Principalii indicatori de performanță – nivel actual și nivel țintă pentru etapele următoare, cu comparații relevante
- Indicatori de capacitate
- Indicatori de management al resurselor umane
- Indicatori ai activității clinice
- Indicatori de utilizare a serviciilor
- Indicatori economico-financiari
- Indicatori ai calității serviciilor.

A se vedea și cursurile anterioare (C 2,3, 4) în care am discutat despre Evaluarea economică în unitățile de sănătate (determinare costuri, tipuri de analize economice, etc.).